

Крылов Д.С.*
Цифровая трансформация
Объединенных Арабских Эмиратов
как инструмент национальной модернизации
и внешнеполитической стратегии (2023–2025)

DOI: 10.31249/rimm/2025.02.04

Для цитирования: Крылов Д.С. Цифровая трансформация Объединенных Арабских Эмиратов как инструмент национальной модернизации и внешнеполитической стратегии (2023–2025) // Россия и мусульманский мир : научно-информационный журнал. 2025. № 2 (336). – DOI: 10.31249/rimm/2025.02.04

***Аннотация.** В статье рассматривается цифровая трансформация Объединенных Арабских Эмиратов (ОАЭ) в 2023–2025 гг. как системный вектор внешнеполитической стратегии и национальной модернизации. Анализируется архитектура цифрового государства, включая развитие инфраструктуры «умного государства», финансовых технологий, транспортной и экологической цифровизации, а также участие ОАЭ в международных технологических альянсах. Особое внимание уделяется стратегии цифрового суверенитета и мультивекторной дипломатии в условиях глобальной технологической фрагментации. В работе обоснована роль ОАЭ как нейтральной платформы («цифрового моста») между конкурирующими технологическими блоками, а также показана трансформация цифровизации из прикладного инструмента в проект стратегического развития.*

***Ключевые слова:** Объединенные Арабские Эмираты; ОАЭ; цифровая трансформация; цифровой суверенитет; умное государство; финансовые технологии; технологическая дипломатия; искусственный интеллект; международные альянсы; глобальная конкуренция; международные отношения.*

В современных международных отношениях цифровые технологии становятся одним из ключевых факторов формирования государственной силы, особенно для малых и средних держав, стремящихся компенсировать ограниченные военные и демогра-

* Крылов Д.С., канд. полит. наук, научный сотрудник Отдела Ближнего и Постсоветского Востока Института научной информации по общественным наукам Российской академии наук; danila-krylov@yandex.ru

фические ресурсы за счет инновационных подходов. Цифровизация оказывает трансформирующее влияние на государственные институты, общественные практики и внешнеполитическую субъектность, становясь важным объектом анализа в рамках концепции «умной силы» (smart power), цифрового суверенитета и глобальной технологической конкуренции.

На примере Объединенных Арабских Эмиратов (ОАЭ) цифровая трансформация предстает как стратегический компонент национального проекта модернизации. С начала 2010-х годов в стране реализуются масштабные инициативы в области электронного управления, искусственного интеллекта (ИИ) и обработки больших данных. Программные документы – UAE Vision 2021¹, UAE Centennial 2071² и National Artificial Intelligence Strategy 2031³ – закрепляют цифровизацию не только как инструмент повышения административной эффективности, но и как средство повышения глобальной конкурентоспособности и усиления геоэкономического веса страны.

Цифровая парадигма в ОАЭ строится на тесной синергии между государственными структурами и частным сектором, что позволяет адаптировать международные технологические практики к национальной специфике. В этом контексте Эмираты представляют собой пример гибридного технологического государства, сочетающего централизованное стратегическое планирование с рыночными механизмами цифровой экономики [1].

На институциональном уровне особое значение приобретает развитие цифровой инфраструктуры – от смарт-городских платформ (Smart Dubai, Abu Dhabi Smart City) до электронных удостоверений личности (UAE Pass, TAMM⁴). По данным e-Government

¹ UAE Vision 2021 // Regional Center for Educational Planning UNESCO. – URL: <https://rcepunesco.ae/en/KnowledgeCorner/EPPS/Educationalplansandpoliciesandstrategies/2-UAE%20VISION%202021%20E.pdf> (дата обращения: 05.04.2025).

² UAE Centennial 2071 // The Official Portal of the UAE Government. – URL: <https://u.ae/en/about-the-uae/strategies-initiatives-and-awards/strategies-plans-and-visions/innovation-and-future-shaping/uae-centennial-2071> (дата обращения: 05.04.2025).

³ UAE National Strategy for Artificial Intelligence 2031 // United Arab Emirates Minister of State For Artificial Intelligence Office. – 2018. – URL: <https://ai.gov.ae/wp-content/uploads/2021/07/UAE-National-Strategy-for-Artificial-Intelligence-2031.pdf> (дата обращения: 05.04.2025).

⁴ TAMM Digital Services Platform // Abu Dhabi Government Services. – URL: <https://www.tamm.abudhabi/> (дата обращения: 05.04.2025).